A expansão do direito antitruste ao mercado de trabalho

Opinião Jurídica

Vinicius Melo Santos

o longo do primeiro semestre, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade), celebrou seis novos Termos de Compromisso de Cessação (TCC) com empresas investigadas por condutas anticompetitivas no mercado de trabalho, envolvendo a troca de informações concorrenciais sensíveis entre departamentos de recursos humanos (RH).

Um dos acordos foi celebrado no âmbito da investigação pioneira instaurada em 2020, que marcou o início, no Brasil, de uma nova frente de atuação do Cade, voltada à fiscalização e penalização de práticas anticompetitivas no mercado de trabalho.

O processo em questão teve como foco empresas da indústria de cuidados com a saúde que, entre 2009 e 2018, teriam trocado informações sensíveis a respeito de condições salariais, planos de carreira e benefícios de mercado oferecidos aos seus colaboradores, chegando, em alguns casos, a atuar de forma conjunta para fixar condições aplicáveis ao setor.

Em 2022, o Cade já havia celebrado outros seis acordos com empresas investigadas nesse processo, além de 35 pessoas físicas a elas relacionadas, que tiveram de

pagar mais de R\$ 34 milhões em condenações pecuniárias.

O caso se tornou um importante paradigma no direito concorrencial brasileiro, não apenas pelos valores envolvidos, mas especialmente por ter despertado a atenção da autoridade antitruste brasileira para a atuação em um segmento de mercado até então inexplorado no país, que, por sua vez, seguiu em expansão nos anos seguintes.

Em 2024, por exemplo, o Cade instaurou outra investigação contra um grupo de mais 30 grandes empresas multinacionais, que entre 2004 e 2021 teriam atuado coordenadamente para limitar a livre concorrência no mercado de trabalho brasileiro. Dessa investigação, inclusive, derivaram os outros cinco TCCs celebrados pelo Cade no primeiro semestre deste ano.

Embora inovadora no Brasil, a temática do direito concorrencial nas relações de trabalho já vinha sendo debatida em jurisdições estrangeiras. Entre 2010 e 2014, por exemplo, o Departamento de Justiça dos Estados Unidos (DOJ) firmou acordos com grandes empresas de tecnologia e e-commerce, como eBay, Apple, Google, Intel, Adobe e Pixar, que foram investigadas por práticas semelhantes, relativas a acordos de não contratação mútua e

trocas de informações salariais.

A gravidade do tema levou, em 2016, à publicação do Guia Antitruste para Profissionais de Recursos Humanos, editado pelo DOJ em parceria com a Comissão Federal de Comércio, com o objetivo de orientar os departamentos de RH quanto aos limites legais das interações com concorrentes. Em janeiro de 2025, esse material foi atualizado e ampliado com a edição das Diretrizes Antitruste para Atividades Empresariais que Afetam Trabalhadores, refletindo a evolução da discussão sobre práticas anticompetitivas no mercado de trabalho.

No mesmo sentido, a OCDE, a Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico, publicou, em 2020, a nota técnica Competition in Labour Markets, na qual destacou os riscos concorrenciais decorrentes de práticas de conluio no âmbito das relações de trabalho e apresentou exemplos de restrições impostas por autoridades antitruste em diferentes países. O documento reforçou a necessidade de vigilância regulatória sobre tais condutas, especialmente em mercados de alta concentração, trazendo lastro técnico e comparado à nova frente de investigações conduzida pelo Cade e contribuindo para o amadurecimento do debate no contexto brasileiro.

No Brasil, a Nota Técnica $n^o\,36/2021, emitida\,no\,\hat{a}mbito$ do processo que introduziu o tema nas discussões do Cade, esclarecia que a competição entre as empresas investigadas não se limitava ao mercado de produtos e serviços, mas também se estava presente na contratação e manutenção de seus empregados, afirmando que assim como a competição tradicional de produtos e serviços enseja melhores condições de preço e qualidade, a competitividade decorrente da contratação e retenção de empregados estimula melhores condições salariais, benefícios e ofertas de emprego no mercado, direitos igualmente tutelados pela Lei de Defesa da Concorrência (LDC).

Foi, então, nesse contexto que o tema passou a despertar maior atenção do mercado para a importância de um compliance concorrencial mais abrangente, de modo que os programas tradicionalmente voltados ao combate à corrupção e à promoção de um ambiente de trabalho ético e saudável, com foco, por exemplo, em práticas de combate ao assédio moral ou sexual, também passassem a considerar outras frentes de risco, como as práticas anticompetitivas na gestão de pessoas.

Essa mudança de perspectiva demanda não apenas a revisão

das políticas internas de conduta das empresas, mas também a inclusão de treinamentos específicos, a definição de regras claras sobre trocas de informações com concorrentes e a realização de auditorias periódicas capazes de identificar e corrigir

vulnerabilidades jurídicas. Um programa robusto de integridade, estruturado com base na ética corporativa, possui aptidão para mitigar riscos concorrenciais e, em certos casos, até atenuar sanções por violação à LDC.

Neste sentido, é imprescindível que as empresas invistam no amadurecimento de seus programas de compliance e na capacitação de profissionais dedicados à sua implementação e atualização contínua. Mais do que evitar sanções, trata-se de reforçar um compromisso ético com a livre concorrência e com a sustentabilidade do ambiente de negócios, em todas as suas diversas rotinas, inclusive no que diz respeito à gestão de pessoas.

Vinicius Melo Santos é advogado do escritório Lopes Muniz Advogados

Este artigo reflete as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico. O jornal não se responsabiliza e nem pode ser responsabilizado pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência do uso dessas informações

SOLVÍ ESSENCIS AMBIENTAL S.A.

CNPJ/MF nº 40.263.170/0001-83 - NIRE 35.300.371.780

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 22 DE SETEMBRO DE 2025 Data, Hora, Local. 22.09.2025, às 11 horas, de forma remota, por e-mail, considerada realizada na sede social, Ave nida Gonçalo Madeira, 400, galpão fundos, São Paulo/SP. **Presença**. Totalidade dos membros. Participaram ainda o Di retor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Frederico Guimarães e a Secretária do Conselho de Administração . Milena Melissa Gomes Saraiva. **Mesa.** Carlos Leal Villa - Presidente; Milena Melissa Gomes Saraiva - Secretária Deliberações Aprovadas. O pagamento de dividendos aos acionistas, ad referendum da AGO da Companhia, que apreciará as demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31.12.2025 (<u>"AGO 2026"</u>), no valor de R\$ 31.000.000,00, relativos ao exercício de 2025, com base em balancete levantado em 22.09.2025, não auditado e não provado em AGO. O pagamento dos dividendos será realizado a partir desta data, cabendo à Companhia informar o alores e datas das liberações. O Conselho de Administração autoriza a Diretoria a praticar todo e qualquer ato para foi malizar o ora deliberado. **Encerramento.** Nada mais. São Paulo, 22.09.2025. **Conselheiros**: Carlos Leal Villa, Albéri co Machado Mascarenhas, Antônio Carlos Manssour Lacerda, Denise Pauli Pavarina, Fernando Lima Rocha Lohmann Marcelo Moses de Oliveira Lyrio. JUCESP 352.771/25-2 em 10.10.2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

COMANDO DE AVIAÇÃO DA POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DE SÃO PAULO
ABERTURA DE PREGÃO ELETRÔNICO
Encontra-se aberto no Comando de Aviação da Polícia Militar de São Paulo – "JOÃO NEGRÃO" (CAVPM)
O PREGÃO ELETRÔNICO Nº PR- 90028/25, do tipo MENOR PREÇO, modo de disputa ABERTO E FECHADO,
Processo Nº 20251022411, objetivando Registro de Preços para contratação futura de Aeronaves Remotamente Pilotadas (DRONES TATICOS). A realização da sessão será no DIA 31/10/2025 às 09:30 horas, no
endereço eletrônico: https\\compras.gov.br. O edital na integra está disponível para consulta e retirada nos endereços eletrônicos: https\\compras.gov.br ou https://pncp.gov.br/. Quaisquer dúvidas poderão ser esclarecidas pelo e-mail cavpmlicitacoes@policiamilitar.sp.gov.br.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO SES - SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE GABINETE DE SECRETÁRIO ADJUNTO DE AQUISIÇÕES E CONTRATOS-GBSAAC

SUPERINTENDÊNCIA DE AQUISIÇÕES E CONTRATOS-SUAC AVISO DE ABERTURA - EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO PARA CONTRATO DE GESTÃO N.º 002/2025/SES/MT - PROCESSO N.º SES-PRO-2025/62988

A Secretaria de Estado de Saúde de Mato Grosso, toma público para conhecimento de todos os interessados a publicação do EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO N.º 002/2025/SES/MT, visando à celebração de contrato de gestão com entidade sem fins lucrativos qualificadas previamente como ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE SAÚDE JUNTO AO ESTADO DE MATO GROSSO, nível III - experiência no renciamento por quantidade superior a 200 leitos, com procedimentos de média e alta co nos termos do edital e seus anexos. O presente Chamamento Público tem por objeto "selecionar a melhor proposta apresentada pelas proponentes, no âmbito deste chamamento público, para a celebração de proposta apresentada peras proportentes, no ambito deste charitamento publico, para a cerebração de contrato de gestão com a SES/MT para gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços de saúde do Metropolitano Hospital Estadual Lousite Ferreira da Silva", observando o valor teto estabelecido no edital, em regime 24h, que assegure assistência universal, integral e gratuita à população em consonância com a Lei Complementar n.º 583, de 17 de janeiro de 2017, com o Decreto n.º 764, de 29 de fevereiro de 2024, e com a Lei n.º 8.080/1990, sem prejuízo das demais legislações e normativas vigentes. As entidades interessadas em participar da seleção pública, deverão encaminhar, no prazo estabelecido no ANEXO V - CRONOGRAMA DO PROCESSO DE SELEÇÃO PÚBLICA, ao e-mail protocolo@ses.mt.gov.br, o ANEXO VI - FORMULÁRIO DE ENVIO DE PROPOSTA preenchido e os seguintes documentos contidos nos CADERNOS, seguindo o trâmite detalhado na secão 4 do Edital. O ontrato de gestão seguirá os valores estabelecidos no Edital e terá vigência de 36 (trinta e seis) meses. O DITAL E SEUS ANEXOS estarão disponíveis, no site da SES no endereço https://www.saude.mt.gov.br/unidade/licitacoes/1463/chamamento-publico-oss. informações: (65) 3613-5410 / 99962-7246

José Luiz da Silva Rodrigues Malta Membro técnico Portaria n.º 0571/2025/GBSES

Weslley Jean Nunes Da Cunha Bastos Superintendente de Aquisições e Contratos (Original assinado nos autos)

Anderson Henrique Da Silva Martins Secretário Adjunto de Aquisições e Contratos (Original assinado nos autos)



AVISO DE LICITAÇÃO

UASG - SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE COORDENADORIA GERAL DE ADMINISTRAÇÃO

Modalidade: Pregão Eletrônico nº 90076/2025. Nº Processo: 024.00053593/2025-96

Objeto: Registro de Preços para Aquisição Futura e Eventual de Agulhas Hipodérmicas I, de uso Ambulatorial e Hospitalar.

Total de Itens Licitados: 11 (onze). Valor Total da Licitação: Sigiloso

Disponibilidade do Édital: 20/10/2025. Horário: Das 08h00 às 17h59.

Endereço: Avenida Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, 188, 2º andar - sala 200 - São Paulo/SP. Link do PNCP: https://www.gov.br/pncp/pt-br.

Entrega das Propostas: A partir de 20/10/2025 às 08h00 no site: www.gov.br/compras

Abertura das Propostas: 31/10/2025 às 09h00 no site: www.gov.br/compras.

Fonte: DOESP e PNCP.



AVISO DE LICITAÇÃO

UASG - SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE COORDENADORIA GERAL DE ADMINISTRAÇÃO

Modalidade: Pregão Eletrônico nº 90204/2025. Nº Processo: 024.00087168/2025-09.

Objeto: Registro de Preços para Aquisição Futura de Equipamentos de Radiodiagnóstico com Instalação, Treinamento e Garantia.

Total de Itens Licitados: 02 (dois). Valor Total da Licitação: Sigiloso

Disponibilidade do Edital: 20/10/2025 orário: Das 08h00 às 17h59.

Endereço: Avenida Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, 188, 2º andar - sala 200 - São Paulo/SP. Link do PNCP: https://www.gov.br/pncp/pt-br .
Entrega das Propostas: A partir de 20/10/2025 às 08h00 no site: www.gov.br/compras

Abertura das Propostas: 03/11/2025 às 09h00 no site: www.gov.br/compras Fonte: DOESP e PNCP.



Seja um assinante:



Processo: 024.00131712/2025-59

Processo: 024.00131712/2025-59.
Interessado: Coordenadoria de Assistência Farmacêutica - CAF.
Assunto: Aquisição de compostos nutricionais II, para atendimento das demandas judiciais. Trata o presente de abertura de procedimento licitatório através da modalidade Pregão, na sua forma eletrônica, para Aquisição de Compostos Nutricionais II, para Atendimento das Demandas Judiciais.
Informamos que, após a divulgação do Edital do Pregão nº 90379/2025, foi verificado divergência entre o Anexo III do Edital e o item 4 do Termo de Referência (Anexo I), razão pela qual se faz necessária a reapresentação do Edital.
Neste sentido, fica transferida a data de abertura da sessão pública para o dia 03/11/2025, às 09:00 horas.
Desta forma, a data do início do prazo de envio da Proposta Eletrônica fica alterada para o dia 20/10/2025, podendo os interessados em participar do certame, acessar o site

para o dia 20/10/2025, podendo os interessados em participar do certame, acessar o site para o dia <u>20/1/u/20/25</u>, podendo os interessados chi paratopar de Salamente www.gov.br/compras .

O edital retificado com a devolução dos prazos encontra-se disponível no site https://www.gov.br/pncp/pt-br, e na Av. Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, nº 188 - 2º andar, Jardim América - SP - Capital, no horário das 09:00 às 16:00 horas.

Brazilian Finance & Real Estate S.A.

CNPJ: 02.762.113/0001-50 - NIRE: 35.300.341.813
sembleia Geral Extraordinária realizada em 1º de agosto de 2025. 1. Data, Horário **e Local**: 1º de agosto de 2025, às 18h, na sede social da Brazilian Finance & Real Estate S.A <u>"Companhia</u>"), na Avenida Paulista, nº 1374, 15º andar, Bela Vista, São Paulo/SP, CEP 01310-916 ("Companhia"), ña Avenida Paulista, nº 1374, 15º andar, Bela Vista, São Paulo/SP, CEP 01310-916.

2. Convocação e Presenças: Dispensada a convocação em virtude do comparecimento do acionista, representando a totalidade do capital social da Companhia, na forma do art. 124, § 4º, da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A."). 3. Mesa: Presidente: Tiago Rachid Cambria; Secretária: Maria Luisa Franchi Ferreira. 4. Ordem do Dia: Deliberar sobre: (i) Redução de Capital da Companhia de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais) para R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais); (ii) Alterar o Art. 5º do Estatuto Social em consequência da deliberação anterior; (iii) Autorizar a administração da Companhia para a prática de todos os atos necessários à implementação das deliberações tomadas nesta Assembleia Geral Extraordinária ("AGE"). 5. Deliberações: Instalada a AGE, nos termos do artigo 130, §§ 1º e 2º, da Lei das S.A., foi aprovada a lavratura desta ata na forma de sumário dos fatos ocorridos e sua publicação com omissão da assinatura do acionista. Anós exame, análise e discussão dos documentos apresentados nesta ocasião. do acionista. Após exame, análise e discussão dos documentos apresentados nesta ocasião de Capital da Companhia no montante de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), sem cancelamento de ações, nos termos do artigo 173 da Lei das S.A., em razão do mesmo ter se tornado excessivo em relação ao desenvolvimento das atividades da Companhia, e dos Certificados de Recebíveis Imobiliários de nº 70, 111 e 113, passando o capital social de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais) para R\$ 1.000.000.00 (um milhão de reais), acarretando a restituiçã (dois milnoes de reais) para H\$ 1.000.000,00 (um milnao de reais), acarretando a restituição proporcional ao único acionista da Companhia; (ii) Aprovar, em razão da deliberação anterior, a alteração do Art. 5º do Estatuto Social da Companhia passará a ter a seguinte redação: "Artigo 5º - O capital social é de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), totalmente subscrito e integra-lizado, dividido em 717 (setecentas e dezessete) ações, sendo 239 (duzentas e trinta e nove, ações ordinárias, e 478 (quatrocentas e setenta e oito) ações preferenciais, sendo (i) 323 (trezentas e vinte e três) acões preferenciais classe A, e (ii) 155 (cento e cinquenta e cinco) acõe. preferenciais classe B todas nominativas e sem valor nominal"(iii) Autorizar, pela totalidade do votos dos presentes, e nenhum voto contrário, os diretores da Companhia a tomarem todas as providências necessárias para a formalização das deliberações aqui aprovadas, com amplos e gerais poderes para proceder a todos os registros, transcrições, averbações ou comunicações que se fizerem necessários de modo a completar a operação de Incorporação, ora aprovada 6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a pre sente ata, a qual foi lida, achada conforme, e assinada por todos os presentes. <u>Mess</u>: Presidente. Tiago Rachid Cambria; Secretária: Maria Luisa Franchi Ferreira. Acionista: Banco PAN S.A.. A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. São Paulo, 1º de agosto de 2025. Maria Luisa Franchi Ferreira - **Secretária**. JUCESP nº 378.832/25-6 em 15/10/2025.

CVC Brasil Operadora e Agência de Viagens S.A.

CNPJ/MF nº 10.760.260/0001-19 - NIRE 35.300.367.596 | Código CVM nº 02331-0 CNPJ/MF nº 10.760.260/0001-19 – NIRE 35.300.367.596 | Código CVM nº 02331-0

Ata da Reunião de Diretoria realizada em 23 de setembro de 2025

1. Data, Horário e Local: No dia 23 de setembro de 2025, às 09 horas, em reunião realizada por meio de videoconferência nos termos do § 6º do artigo 26 do Estatuto Social da CVC Brasil Operadora e Agência de Viagens S.A. ("Companhia"). 2. Convocação e Presença: Convocação dispensada, tendo em vista a presença de todos os membros da Diretoria da Companhia, conforme § 3º do artigo 26 do Estatuto Social da Companhia. 3. Mesa: Presidente – Karin Regina da Rocha Demarques Cruz e Secretária – Jéssica Soliguetti Vicente. 4. Ordem do Dia: Em consonância ao § único do artigo 2º do Estatuto Social da Companhia, deliberar sobre a (i) alteração de endereço e nome fantasia de filial da Companhia.

5. Deliberações tomadas por unanimidade, os Diretores decidiram: (i) Pela ALTERAÇÃO de endereço de nome fantasia de filial calizada na Cidade de Campinas Estado de São Paulo Rua Duttor Emilio Ribas nº 682 Bairro 5. Deliberações tomadas por unanimidade, os Diretores decidiram: (i) Pela ALTERAÇÃO do endereço da filial localizada na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Rua Doutor Emilio Ribás, nº 682, Bairro Cambui, CEP: 1.025-141, inscrita no CNPJ sob o nº 10.760.260/0013-52, NIRE nº 35905606158, para Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Avenida Iguatemi, 777 — Loja 02/C, Quadra 14, Piso 1 — Vila Brandina, CEP 13092-500. (ii) Pela ALTERAÇÃO do nome fantasia da filial, que passará de "Experimento" para "CVC Brasil Operadora e Agência de Viagens S.A." 6. Encerramento, lavratura e aprovação da ata: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes. Mesa: Karin Regina da Rocha Demarques Cruz — Presidente; Jéssica Soliguetti Vicente — Secretária. Diretores Presentes: Fabio Martinelli Godinho, Felipe Pinto Gomes e Karin Regina da Rocha Demarques Cruz. Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio. Santo André/SP, 23 de setembro de 2025. (ass.:) Jéssica Soliguetti Vicente — Secretário. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 353.573/255 em 14/10/2025. Marina Centurion Dardani — Secretária Geral.



PREFEITURA DE **SAO PAULO**

SUBPREFEITURA BRASILÂNDIA

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

Concorrência Eletrônica nº 90042/SUB/FB/2025 - Processo SEI nº 6037.2025/0003362-2

Objeto: contratação de empresa de engenharia ou arquitetura para execução de revitalização e melhorias de espaço público localizado na Praça Marielle Franco - Brasilândia, conforme específicações constantes no TERMO DE REFERÊNCIA - ANEXO I e as demais partes integrantes deste Edital, independentemente de espaço público localizado na Praça Marielle Franco - Brasilândia, conforme especificações constantes no TERMO DE REFERÊNCIA - ANEXO I e as demais partes integrantes deste Edital, independentemente de transcrição, para atender às necessidades desta SUBPREFEITURA FREGUESIA/BRASILÂNDIA - Data da abertura: 03/11/2025 às 10:00h - Critério de julgamento menor preço por grupo - Local: https://www.gov.br/compras/pt-br/
Download do edital: https://www.gov.br/pncp/pt-br, https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/ e https://www.gov.br/
compras/pt-br/ - UASG: 925073.



SUBPREFEITURA

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA № 90000/SUB-VM/2025 - PROCESSO: 6059.2025/0009037-5

Objeto: contratação de empresa de engenharia ou arquitetura para execução de parquinho sensorial em espaço público e revitalização do referido espaço, contemplando os passeios internos, cachorródromo, paisagismo, quadra de pickleball e campo de rugby na Praça Rosa Alves da Silva - Vila Mariana, conforme específicações constantes no termo de referência - Anexo le projeto - Anexo III e as demais partes integrantes do edital - Tipo: menor preço global - Local: https://www.gov.br/compras - Data e hora da abertura da sessão pública: https://www.gov.br/compras/pt-br/ehttps://www.gov.br/ponc/pt-br/UASG: 925092.



COMUNICADO

Processo: 024.00135603/2025-19. Interessado: Coordenadoria de Assistência Farmacêutica - CAF.

Assunto: Aquisição de Pilhas, para Atendimento das Demandas Judiciais.

Trata o presente de abertura de procedimento licitatório através da modalidade Pregão, na sua forma eletrônica, para Aquisição de pilhas, para atendimento das demandas judiciais. Informamos que, após a divulgação do Edital do **Pregão nº 90376/2025**, foi verificado divergência entre o Anexo III do Edital e o item 4 do Termo de Referência (Anexo I), razão pela qual se faz necessária a reapresentação do Edital.

Neste sentido, fica transferida a data de abertura da sessão pública para o dia 03/11/2025, às 09:00 horas.

Desta forma, a data do início do prazo de envio da Proposta Eletrônica fica alterada

para o dia 20/10/2025, podendo os interessados em participar do certame, acessar o site <u>www.gov.br/compras</u>.

O edital retificado com a devolução dos prazos encontra-se disponível no site https://www.gov.br/pncp/pt-br, e na Av. Dr. Enéas de Carvalho Aguiar nº 188 - 2º andar, Jardim América - SP - Capital, no horário das 09:00 às 16:00 horas.

Tegma Gestão Logística S.A. - CNPJ/MF: 02.351.144/0001-18 - NIRE: 35.300.340.931

Ata de Reunião do Conselho de Administração

Data, hora, local: 25.09.2025, às 09:30h, na sede, na Avenida Nicola Demarchi, 2.000, São Bernardo do Campo/SP.
Convocação: Edital de Convocação transmitido eletronicamente aos conselheiros no dia 18.09.2025. Presença: otalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração. **Mesa**: Presidente: Murilo Cesar Lemos dos Santo Passos; Secretário: Fernando Luiz Schettino Moreira. **Deliberações Aprovadas**: (i) O aumento do capital social da ociedade controlada, Fastline Logística Automotiva Ltda., nos termos do artigo 23, inciso XXIII, do Estatuto Social, nediante a conversão do Adiantamento para Futuro Aumento de Capital ("AFAC"), realizado pela Tegma Gestão Logística S.A., totalizando R\$ 12.850.000,00. **Encerramento:** Nada mais. <u>Membros:</u> Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Evandro Luiz Coser; Orlando Machado Júnior; e Francisco Creso Junqueira Franco Junior. JUCESP nº 352.223/25-0 em 10.10.2025, Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Bradesco Capitalização S.A.

Grupo Bradesco Seguros

CNPJ nº 33.010.851/0001-74 - NIRE 35.300.331.354

Ata Sumária da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25.6.2025

Data, Hora e Local: Em 25.6.2025, às 13h, na sede social, Avenida Alphaville, 779, 5º andar, sala 501-parte, Empresarial 18 do Forte, Barueri, SP, CEP 06472-900. Mesa: Presidente: Alexandre Nogueira da Silva; Secretário: Antonio Alexandre Arias. Quórum de Instalação: Totalidade do capital social. Edital de Convocação: Dispensada a publicação, de conformidade com o disposto no §4º do Artigo 124 da Lei nº 6.404/76. *Deliberação:* Aprovada a alteração parcial do Estatuto Social no Artigo 3ª, em razão da alteração do endereço da sede da Sociedade de Avenida Alphaville, 779, 5º andar, sala 501-parte, Empresarial 18 do Forte, Barueri, SP, CEP 06472-900 para Avenida Paulista, 1.450, 7º andar, Torre Paulista, Anexo Salão Executivo, Parte, Bela Vista, São Paulo, SP, CEP 01310-917, proposta pelo Conselho de Administração, em reunião daquele Órgão de 5.6.2025, dispensada sua transcrição, por tratar-se de documento lavrado em livro próprio. Em consequência, a redação do mencionado dispositivo passa a ser a sequinte, após a homologação do processo pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP: "Artigo 3º) A Sociedade terr sede na Avenida Paulista, 1.450, 7º andar, Torre Paulista, Anexo Salão Executivo, Parte, Bela Vista. São Paulo, SP, CEP 01310-917, e foro no mesmo Município.". Encerramento: Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente encerrou os trabalhos, lavrando-se a presente Ata que, aprovada por todos os presentes, será encaminhada para que assinem eletronicamente, aa) Presidente da Mesa: Alexandre Nogueira da Silva; Secretário: Antonio Alexandre Arias; Acionista: Bradesco Seguros S.A., representada por seus diretores, senhores Alexandre Nogueira da Silva e Antonio Alexandre Arias. *Declaração:* Declaro para os devidos fins que a presente é cópia fiel da Ata original lavrada no livro próprio e que são autênticas, no mesmo livro, as assinaturas nela anostas a) Presidente da Mesa: Alexandre Nogueira da Silva. Certidão - Secretaria de Desenvolvimento Econômico - JUCESP - Certifico o registro sob o número 346.423/25-9, em 30.9.2025. a) Marina

Bradesco Capitalização S.A.

Grupo Bradesco Seguros

CNPJ nº 33.010.851/0001-74 - NIRE 35.300.331.354 Ata Sumária da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 4.2.2025

Data, Hora e Local: Em 4.2.2025, às 11h, na sede social, Avenida Alphaville, 779, 5º andar, sala 501-parte, Empresarial 18 do Forte, Barueri, SP, CEP 06472-900. *Mesa:* Presidente: Américo Pinto

Gomes; Secretário: Vinicius Marinho da Cruz. *Quórum de Instalação:* Totalidade do capital social. *Edital de Convocação:* Dispensada a publicação, de conformidade com o disposto no §4º do Artigo 124 da Lei nº 6.404/76. Deliberação: Eleger, para o cargo de membro do Conselho de Administração da Sociedade, o senhor Jorge Pohlmann Nasser, brasileiro, casado, securitário, RG 36.651.358-8/SSP-SP, CPF 399.055.270/87, com endereço profissional na Avenida Alphaville, 779, 18º andar, parte, Empresarial 18 do Forte, Barueri, SP, CEP 06472-900, o qual: a) preenche as condições previstas na Resolução CNSP nº 422, de 11.11.2021, da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP; b) firmou declaração referente ao não impedimento do exercício de cargos de administração em companhias, conforme disposto no artigo 147 da Lei nº 6.404/76, a qual ficará arquivada na sede da Sociedade; c) terá mandato coincidente com o dos demais Membros, estendendo-se até a posse dos Conselheiros que serão eleitos na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no ano de 2027. Em consequência, o Conselho de Administração da Sociedade fica assim composto: Luiz Carlos Trabuco Cappi, brasileiro, viúvo, em união estável, bancário RG 5.284.352-X/SSP-SP, CPF 250.319.028/68; Samuel Monteiro dos Santos Junior, brasileiro casado, advogado, OAB/RJ nº 42.122, CPF 032.621.977/34; Alexandre da Silva Glüher, brasileiro casado, bancário, RG 57.793.933-6/SSP-SP, CPF 282.548.640/04; Octavio de Lazari Junior brasileiro, casado, bancário, RG 12.992.558-5/SSP-SP, CPF 044.745.768/37; Mauricio Machado de Minas, brasileiro, casado, bancário, RG 7.975.904-X/SSP-SP, CPF 044.470.098/62; Rogério Pedro Câmara, brasileiro, casado, bancário, RG 16,247,624-3/SSP-SP, CPF 063,415,178/90, todo: com endereço profissional no Núcleo Cidade de Deus, Vila Yara, Osasco, SP, CEP 06029-900 Ivan Luiz Gontijo Júnior, brasileiro, casado, advogado, OAB/RJ nº 44.902, CPF 770.025.397/87 Haydewaldo Roberto Chamberlain da Costa, brasileiro, casado, contador, CRC RJ-075823/O-9 CPF 063.415.178/90; e Jorge Pohlmann Nasser, brasileiro, casado, securitário, RG 36.651.358-8 SSP-SP, CPF 399.055.270/87, todos com endereço profissional na Avenida Alphaville, 779 18º andar, parte, Empresarial 18 do Forte, Barueri, SP, CEP 06472-900. *Encerramento:* Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente encerrou os trabalhos, lavrando-se a presente Ata que, aprovada por todos os presentes, será encaminhada para que assinem eletronicamente aa) Presidente da Mesa: Américo Pinto Gomes; Secretário: Vinicius Marinho da Cruz; Acionista Bradesco Seguros S.A., representada por seus diretores, senhores Américo Pinto Gomes e Vinicius Marinho da Cruz. Declaração: Declaramos para os devidos fins que a presente é cópia fiel da Ata original lavrada no livro próprio e que são autênticas, no mesmo livro, as assinaturas nela apostas aa) Presidente: Américo Pinto Gomes; Secretário: Vinicius Marinho da Cruz. **Certidão** - Secretaria de Desenvolvimento Econômico - JUCESP - Certifico o registro sob o número 346.421/25-1, em 30.9.2025. a) Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.





