

Plano Operativo: Hospital Estadual Santa Casa (HESC)



HOSPITAL ESTADUAL
Santa Casa

FEVEREIRO DE 2026



© NotebookLM

Hospital Estadual Santa Casa – HESC atualmente

Contexto e Objetivo

 **Operação:** Sob requisição administrativa (Decreto n.º 102/2019)

 **Função:** Referência em alta complexidade para o SUS de Mato Grosso

 **Foco:** Oncologia, pediatria, cardiologia e cirurgias



Desafio Atual

1- Transferência parcial dos serviços para o Hospital Central;

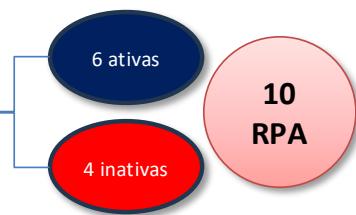
2- Definição de Perfil novo e Plano Operativo.



Estrutura Atual HESC – Capacidade Instalada

Setor / Posto	Total Leitos	%
Clínica Médica Adulto (Posto A)	48	24,5%
Clínica de Especialidades Cirúrgicas (Posto B)	28	14,3%
Clínica Cirúrgica Pediátrica (Posto E)	25	12,8%
Clínica Médica Pediátrica (Posto F)	25	12,8%
Pronto Atendimento Infantil	19	9,7%
UTIs (Diversas)	51	26,0%
Total Geral	196	

10 Salas
Cirúrgicas



Hemodializadoras Ativas Adultos	17
Hemodializadoras Ativas Pediatrica	6
Hemodializadoras Inativas Adultos	6
	29

Estrutura Atual HESC – PRODUÇÃO 2019 a parcial 2025



HOSPITAL ESTADUAL
Santa Casa

	PROCEDIMENTOS 2019 á parcial 2025	MÉDIA PROCEDIMENTO/ MÊS
CIRURGIAS	40.495	604
ATENDIMENTOS AMBULATORIAIS	217.000	3.239
EXAMES IMAGENS	204.000	3.045
EXAMES LABORATORIAIS	2.090.106	31.196
	2.551.601	38.084

Hospital Estadual Santa Casa – HESC Valores Gastos



Descrição do Custo	Custeio HESC + RH
<i>Custeio HESC + RH - ANO 2019</i>	R\$ 40.508.318,92
<i>Custeio HESC + RH - ANO 2020</i>	R\$ 128.859.072,35
<i>Custeio HESC + RH - ANO 2021</i>	R\$ 128.740.313,31
<i>Custeio HESC + RH - ANO 2022</i>	R\$ 150.960.186,05
<i>Custeio HESC + RH - ANO 2023</i>	R\$ 202.502.204,86
<i>Custeio HESC + RH - ANO 2024</i>	R\$ 245.136.645,03
<i>Custeio HESC + RH - ANO parcial 2025</i>	R\$ 230.457.942,08
<i>Requisição Indenização</i>	R\$ 34.106.609,52
<i>Manutenção & melhorias</i>	R\$ 65.000.000,00
	R\$ 1.226.271.292,12

Meses	
67	
<i>Custo mês</i>	R\$ 18.302.556,60

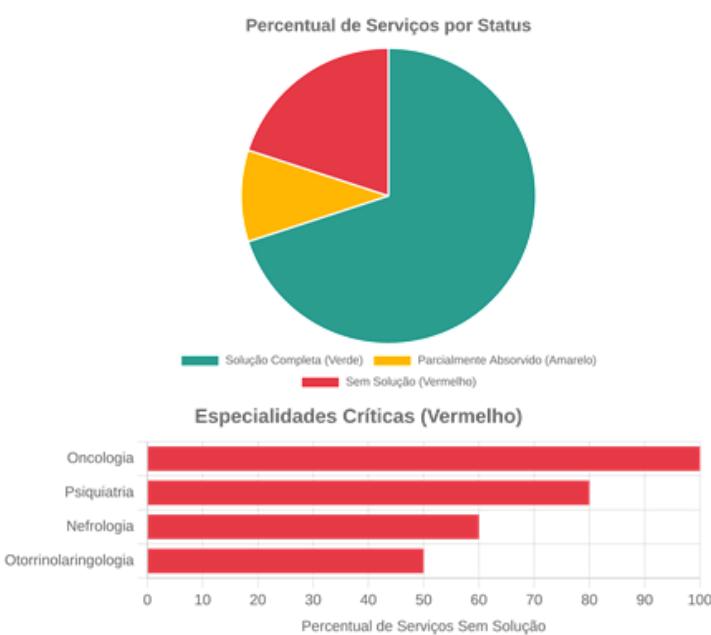


Status transferência dos serviços atuais da HESC

Legenda de Status

- Verde (70%): Solução completa, serviço pode ser absorvido
- Amarelo (10%): Parcialmente absorvido, requer ajustes
- Vermelho (20%): Sem solução definida, prioridade crítica

Distribuição de Serviços por Status



Principais Unidades Absorvedoras

- **Hospital Central:** Principal destino (cardiologia, cirurgia geral, pediatria)
- **Hospital Geral:** UTI neonatal
- **Hospitais Regionais:** Cáceres, Rondonópolis e Sinop (oncologia)
- **CERMAC:** Consultas especializadas (cardiologia, otorrino)

Proposta de Plano Operativo - HESC

Eixo 1: Home Care & Desospitalização;



Eixo 2: Cuidados Paliativos



Eixo 3 Central Estadual de Diagnóstico;



Eixo 4: Ampliação de Serviços existentes (Onco e Nefro)



Eixo 5: Hospital dia, Cirurgia geral e Ambulatórios

Especializados:



Eixo 6: SVO – Serviço de Verificação de Óbito



HOSPITAL ESTADUAL
Santa Casa

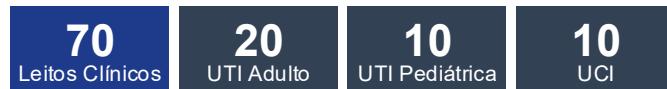
Eixo 1: Home Care & Desospitalização.



Eixo 1 - Longa Permanência e Integração Home Care

Leitos de Longa Permanência

Unidade dedicada à estabilização e cuidados prolongados com suporte intensivo.



Apoio à Família

- Acolhimento e Assistência Social
- Programa de Educação para Cuidadores

Estrutura Home Care (Gestão Integrada)



HOSPITAL ESTADUAL
Santa Casa

CONTINUIDADE ASSISTENCIAL | HOSPITAL ESTADUAL SANTA CASA

Eixo 2: Cuidados Paliativos.



“As ações e os serviços de saúde para alívio da dor, do sofrimento e de outros sintomas em pessoas que enfrentam doenças ou outras condições de saúde que ameaçam ou limitam a continuidade da vida.”

Organização Mundial da Saúde (OMS)



Objetivo :

Proporcionar conforto, autonomia, bem-estar e suporte integral. Cuidado ativo centrado na pessoa, na família e na história de vida do paciente.

Público-alvo:



Pacientes com doenças graves/limitantes da vida

(ex: câncer avançado, ELA, insuficiência cardíaca/renal terminal, demências avançadas, sequelas graves pós-AVC ou trauma), incluindo casos pediátricos. Inclui transição de agudos para prolongados, com elegibilidade via ferramentas como SPICT-BR, ESAS ou PPS.





40 leitos -

Leitos Clínica Geral



Foco Assistencial

Adultos e Ped - Transição de Cuidados

Equipe Multidisciplinar

Fisioterapia

Terapia Ocupacional

Psicologia

Serviço Social

Estrutura Operacional

Segmento	Descrição Técnica
Clínica Geral	Enfermarias para adultos, leitos de cuidados paliativos.
Urgência	Leitos de estabilização, observação e retaguarda de urgência.
Ambulatório	Controle de dor crônica e atendimento paliativo especializado.
Retaguarda	Leitos intermediários para transição assistencial e desospitalização.

10 leitos UTI + 5 UCI — suporte intermediário para intercorrências, sem alta complexidade aguda.

DIMENSIONAMENTO ASSISTENCIAL | HOSPITAL ESTADUAL SANTA CASA

Eixo 3: Central de Diagnóstico



Oferta de Serviços Especializados

- Exames de Imagem: Tomo, Rx, Ressonância, Endo, Colono, USGs, e mais 11 serviços de Telediagnósticos.
- Ambulatórios Especializados – Saúde Digital
- Serviço Estadual de Referência em Diagnóstico

Gestão Centralizada na Santa Casa

A centralização visa a otimização de recursos e a padronização dos laudos para toda a rede estadual.

Recurso Impacto Operacional

Integração Fluxo contínuo entre hospitais regionais e central.

Agilidade Redução no tempo de resposta para diagnósticos críticos.

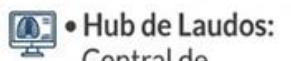
Supporte à Rede Estadual

- Atendimento aos Hospitais Regionais do Interior
- Abrangência de Serviços para Todo o Estado
- Sistema de Tele-laudo e Apoio à Decisão Clínica

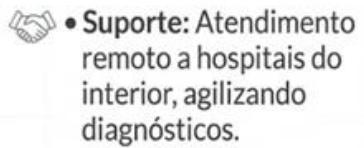
Objetivo:

- 1. Economia em Escala;**
- 2. Hub de laudos para 22 hospitais do Estado;**
- 3. Eficiência tempo resposta - exames especializados.**

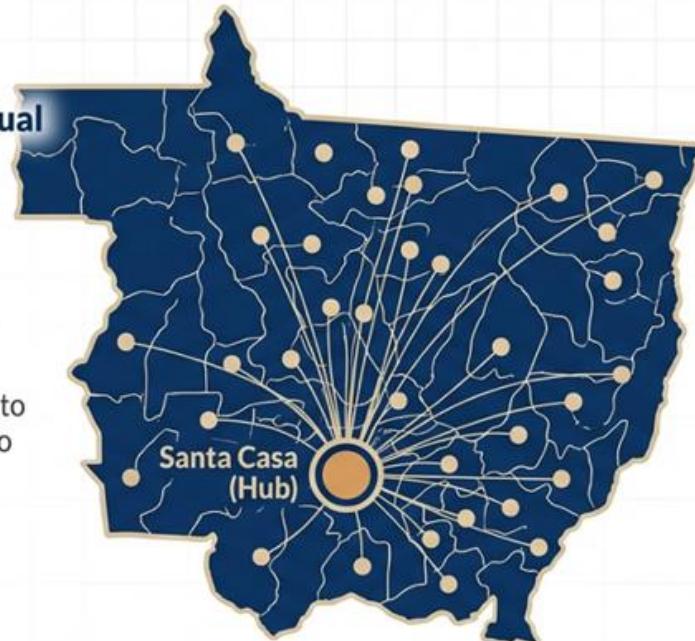
Eixo 3: Central Estadual de Diagnóstico



- Hub de Laudos: Central de Telerradiologia e Telemedicina.



- Suporte: Atendimento remoto a hospitais do interior, agilizando diagnósticos.



- Processamento centralizado de laudos (Tomografia, Ressonância) para toda a rede.
- Redução drástica no tempo de espera para diagnóstico.
- Proposta de Implantação do Serviço de Point of Care (POC) Centralizado na Santa Casa, para Atendimento a 142 Municípios.





Eixo 4: Ampliação de Serviços existentes (Oncologia e Nefrologia)



Eixo 4 - Manutenção e Ampliação de serviços de referência Estadual

Serviços atuais no HESC.

Manutenção de Serviços

Hemodiálise: Adulto e Pediátrico

Ambulatório Pós-Transplante

UTI Adulto e Pediátrica (30 Leitos)

Oncologia UNACON - Tratamento e Diagnóstico Adulto

UNACON - REFERÊNCIA PARA A REDE ESTADUAL

Redução da dependência do hospital Câncer

Ampliação de Serviços

Laboratório de Patologia Especializado;

Biópsia e Exames para diagnóstico em Onco;

Acolhimento Familiar e Suporte Social alinhado ao cuidado paliativo;

Gestão de Fluxos de Referência e contrarreferência em oncologia.





Eixo 5: Hospital dia, Cirurgia geral e Ambulatórios Especializados





Maximizar o uso das 10 salas cirúrgicas para procedimentos que não exigem pernoite, mantendo a geração de receita sem bloqueio de leitos.

Polo de infusão



Terapia assistida e
biológicos.

Pequenas Cirurgias



Procedimentos de biópsias e
alta rotatividade.

Atenção ao Ostomizado



Ambulatório especializado.

Até 125 procedimentos diferentes

⌚ Modelo Hospital Dia - Fila ZERO

- 🕒 Foco em **procedimentos de baixa e média complexidade** com alta programada no mesmo dia.
- 🕒 Redução drástica de custos operacionais e riscos de infecção hospitalar.
- 🕒 Otimização do giro de leitos para casos de maior gravidade na unidade principal.

Áreas de Atuação

Serviço	Aplicação
Polo de Aplicação	Medicações e terapias rápidas
Ambulatório de Especialidades	Consultas e pequenos procedimentos

Diretriz: Máxima resolutividade com mínima permanência hospitalar.

🕒 Cirurgia Geral – FILA ZERO

- 🕒 Cirurgias eletivas media complexidade.
- 🕒 10 salas cirúrgicas que podem ser otimizadas

Especialidades e Suporte

Componente	Descrição
Cirurgia Geral	Abdominais, ortopédicas e outras.
Ginecologia	Cirurgias ginecológicas especializadas
Digestivas	Intervenções do trato gastrointestinal
Urologia	Procedimentos do sistema urinário

Objetivo: Programa de cirurgias eletivas de alto fluxo.



Eixo 6: SVO – Serviço de Verificação de Óbitos





Cronograma, Estruturação e Investimento



ESTRUTURA E CAPACIDADE INSTALADA – HOSPITAL ESTADUAL SANTA CASA



HOSPITAL ESTADUAL
Santa Casa

TIPO LEITO	LEITOS
HOME CARE	70
PALIATIVO	40
UTI's	30
UCI's	20
CIRÚRGICO	36
	196

MAIO A JULHO

NEFROLOGIA

ONCOLOGIA

AMBULATÓRIO

MANUTENÇÃO DAS
CIRURGIAS GERAIS

AGOSTO A NOVEMBRO

HOSPITAL DIA

AMPLIAÇÃO DO
ATENDIMENTO
PALIATIVO

DEZEMBRO/2026 À MARÇO/2027

CENTRAL DE
DIAGNÓSTICO

SVO

HOME CARE

**Proposta formal de aquisição a ser protocolada
ao TRT em 11 de fevereiro de 2026**

R\$ 25.000.000,00

Parcela única

“ Transformar a Santa Casa não é apenas salvar um hospital histórico; é garantir a eficiência de toda a rede hospitalar de Mato Grosso”



Obrigado !!